

**СУЩНОСТЬ, ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ
ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ**
ESSENCE, ECONOMIC CONTENT AND FEATURES OF INNOVATIVE PROJECTS
IN AGRICULTURE

Елсаков М.Н., аспирант
Elsakov M.N., Post-graduate student
Орловский государственный аграрный университет, Орел, Россия
Orel State Agrarian University, Orel City, Russia
E-mail: max-els@yandex.ru

АННОТАЦИЯ

В статье дается определение терминам инновация, новшество, модернизация, инновационный проект, также рассмотрены организационные, управленческие и экономические аспекты развития АПК на основе разработки и освоения инновационных проектов, определены этапы инновационного проекта, рассмотрен критерий успешности инновационных проектов, и дается их классификация.

ABSTRACT

The article gives a definition of the terms innovation, innovation, modernization, innovative project, also considers the organizational, managerial and economic aspects of agricultural development based on the development of innovative projects and identifies the stages of the innovation project considered the criterion of successful innovative projects, and their classification is given.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Инновация, модернизация, инновационный проект, сельское хозяйство, научно-технический прогресс, инновационное развитие.

KEY WORDS

Innovation, modernization, innovative project, agriculture, scientific-technical progress, innovation development.

Современная экономика России невозможна без модернизации производства и всех сфер народного хозяйства. В Концепции социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 г. говорится о развитии российской экономики по инновационному типу [1], что является условием современных преобразований в мировой экономике. Именно инновации могут быть решением проблемы конкурентоспособности продукции, и с помощью них повысятся темпы роста экономики.

Чтобы успешно решить поставленные задачи необходимо создать благоприятный инновационный климат в Российской Федерации, стимулировать научную и научно-практическую деятельность, осваивать в хозяйственной практике полученные научные результаты, подготавливать квалифицированные кадры для инновационной экономики.

Ведущим признаком в новых условиях глобализации экономики являются большие изменения технологического способа производства и их воздействие на весь общественно-экономический потенциал. По данным современных ученых, инновационные изменения преобразуют общественные производительные силы, а также находятся в центре системы социальных и экономических процессов. В соответствии с концепциями инновационного развития любое новое поколение инноваций способно расширить свою сферу влияния на жизнь общества.

Главным инструментом конкуренции в современной экономике является способность к разработке и внедрению инноваций, а не обладание ресурсами и материальными ценностями, как в прошлом столетии. Нововведения становятся

ведущей силой, которая определяет развитие хозяйственной деятельности. Они позволяют даже мелким предприятиям занять ведущие позиции на международном рынке, что бесспорно является стимулом для мелких и средних организаций к использованию инноваций. В более крупных организациях ориентация на потребителя и вовлеченность персонала приводит к стилю управления, основанному на проектах, которые всегда ориентированы на потребителя и существуют за счет его существования.

В обыденности понятие «инновация» понимается как изобретение чего-то нового, а также внедрение современных достижений науки и техники в разные сферы жизни. Инновация трактуется как «улучшение», «новшество», иногда даже «изобретение». По нашему мнению существуют следующие различия между этими терминами (табл. 1).

Таблица 1 – Понятия «улучшение», «новшество», изобретение», «инновация»

Понятие	Определение
Улучшение	Сдвиг, имеющий место внутри системы и не приводящий к существенному изменению ее функционирования
Новшество	Потенциальная инновация, новое решение до его коммерциализации (выхода на рынок)
Изобретение	Потенциальная инновация, новое техническое решение до его коммерциализации (выхода на рынок)
Инновация	- носит системный характер, приводит к изменению всех или нескольких элементов системы; - носит межфункциональный характер, создает «качественный» прыжок, ломает старые правила, приводит к выводу за пределы системы; - новшества и изобретения после их коммерциализации (внедрения)

Й.К. Шумпетер, который является родоначальником теории инноваций в экономике, считал, что инновации - это экономическое воздействие технического изменения, это использование новых комбинаций существующих производительных сил для решения задач предпринимательской деятельности.[8]

Б. Твисс давал следующее определение инновации - это процесс, объединяющий науку, технику, экономику и управление, так как заключается в достижении новизны и продолжается от появления идеи до ее коммерческой реализации в виде производства, обмена, потребления.

Согласно И.Н. Молчанову инновация - это результат научного труда, направленного на совершенствование общественной деятельности и предназначенного для реализации в общественном производстве.[7]

Новиков В.С. исходя из широкого определения Оксфордского толкового словаря, считал, что инновация – это новый подход к конструированию, производству или сбыту товара, в результате которого фирма получает преимущество перед конкурентами.[6]

В России в настоящее время нет нормативных положений федерального уровня, которые закрепляют понятие инновация. И несмотря на то, что оно используется в большинстве нормативных правовых актах, легального определения понятия инновация отсутствует в законодательстве РФ.

Дадим определение понятию модернизация – это обновление, замена старого оборудования на более современное. Модернизация, несмотря на различные свои трактовки, предполагает образец. Поэтому, в отличие от инновации, направленной на пока что несуществующее, модернизация ориентирована на то, что уже существует.

Подводя итог, дадим определение понятия инновация – это конечный результат инновационной деятельности, который воплощается в виде абсолютно нового или усовершенствованного продукта (товара, работы, услуги), процесса производства, нового для бизнеса маркетингового или организационного метода, координации внешних связей.

На основе существующих авторских точек зрения дадим понятие инновационного проекта – это целевой предусматриваемый к освоению, комплекс управленческих и экономических мер по созданию, исполнению и продвижению на рынок новых технологий, которые связаны одними ресурсами, исполнителями и сроками.

В агропромышленном комплексе у инновационного проектирования есть некоторые особенности, которые связаны с развитием данной отрасли экономики. Необходимо рассмотреть специфику и проблемы развития АПК на современном этапе развития, а также структуру АПК. Одна из главных задач АПК - это обеспечение населения продуктами питания, а перерабатывающую промышленность нужным сырьем. Данная задача может быть решена с помощью последующей модернизации производства продукции АПК, интенсификации различных отраслей сельского хозяйства, активизации НТП, дифференциации форм собственности, оптимизации хозяйственных отношений. Инновационные проекты именно и направлены на разработку и реализацию новых технологий и продовольствия в агропромышленном комплексе.

Современной сфере АПК необходимо совершенствование материально-технической базы и соблюдение межотраслевых взаимосвязей различных секторов АПК. Для этого необходимо совершенствование управленческих и экономических мер по созданию и внедрению инновационных проектов в агропромышленный комплекс.

Исходя из особенностей сельского хозяйства, предложим свое определение понятия «инновационный проект в агропромышленном комплексе» - это предлагаемая к дальнейшей реализации, целенаправленная и относящаяся к определённому промежутку времени система экономических, технологических и управленческих мер по разработке, производству и внедрению на рынок инноваций в сфере новых технологий, техники, видов и способов защиты растений и животных, сортов удобрений, методов профилактики болезней и лечения животных, видов организации, финансирования, подходов к управлению, подготовки и повышения квалификации сотрудников и т.д.

Управление инновационным проектом ведется исходя из предыдущих навыков ведущими специалистами с высокой квалификацией, которые объединены в проектный коллектив путём разработки и освоения новейших знаний и внедрению новшества на рынок потребителя.

Инновационный проект включает в себя этапы инновационной деятельности, связанные с использованием научно-технических идей во внедренных на рынке товарах (работах, услугах), в новейших или усовершенствованных технологиях, которые использованы в практике или новейших подходах к социальным услугам. Исходя из этапов реализации инновационной деятельности инновационный проект включает в себя: научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки; проектно-экспериментальные работы; рекламу новых товаров, работ, услуг; реализацию и финансирование производства; различные мероприятия по созданию, освоению и реализации инновационного проекта.

Технологическое содержание инновационного проекта основывается на концепции жизненного цикла, опирающейся на его разработку и реализацию в течение определенного планомерного временного промежутка. Жизненный цикл инновационного проекта включает в себя зарождение, создание, распространение и потребление.

Экономические предпосылки создания, освоения и реализации инновационного проекта - это разработка идеи инновации и разработка самой инновации, освоение и реализация инновации, поддержка ее у потребителей. Разработка инновации включает в себя создание документации вместе с разработкой опытной модели и промышленное производство.

Управленческие предпосылки создания инновационного проекта также основываются на жизненном цикле и должны включать в себя разные этапы. У проекта должно быть соответствующее начало, проект нужно инициировать и у него должно быть логическое завершение. В соответствии с этим выделяются следующие этапы инновационного проекта [4].

Научно-технический прогресс в агропромышленном комплексе основан на различных экономических, экологических, управленческих законах, у него есть определенные особенности, которые связаны со технологией выращивания, уборки,

хранения, транспортировки и переработки сельскохозяйственной продукции. Высокий и устойчивый урожай при выращивании разнообразных сельскохозяйственных растений достигается путем рациональной обработки земли, реализацию органических и минеральных удобрений, использование оптимального количества средств защиты сельскохозяйственных культур. Решить все эти проблемы возможно при разработке и освоении инновационных проектов в агропромышленном комплексе.

Таблица 2 – Этапы инновационного проекта

Стадия	Расшифровка стадии
Инициация – Идея	Инициация проекта при возникновении и отборе идеи, научно-исследовательская работа, макет и концепция инновации
Разработка – Модель	Разработка инноваций (ОКР, разработка технологии, метода), документальное оформление новшества, создание опытных образцов и проведение испытаний, правовая защита новых решений
Реализация – Производство	Реализация идеи и создание инновации
Распространение – Продвижение	Диффузия, распространение и распределение инноваций – маркетинговая логистика инноваций
Потребление – Завершение	Потребление инновации, развитие продукта и технологии и завершение инновационного проекта

Разнообразие целей и задач инновационного развития отрасли сельского хозяйства подразумевает огромное количество видов инновационных проектов. Общепринятой классификации инновационных проектов нет. Предлагается следующая классификация по различным признакам, которая представлена в таблице 3.

Таблица 3 – Классификация инновационных проектов по признакам

Признак	Виды
Предметно-содержательная структура и характер инновационной деятельности	- исследовательские, - научно-технические, - системного обновления предприятия.
Уровень решений	- федеральные, - президентские, - региональные, - отраслевые, - отдельного предприятия.
Характер целей проекта	- конечные, - промежуточные.
Период реализации	- краткосрочные, - среднесрочные, - долгосрочные.
Тип инноваций	- нового продукта, - нового метода производства, - нового рынка, - нового источника сырья, - новой структуры управления.

Все проекты начинаются с четкой постановки цели, выявления критериев успешной реализации и предварительных набросков основных этапов осуществления. Как раз в момент первичной разработки проекта необходимо определить специфику его характеристик в связи с ограничениями как целей и стратегии внедряющей организации, так и критериев успешности инновационного проекта. Основными условиями в большинстве случаев выступают неопределенность, непредсказуемость прикладных исследований, и то, что проект может не соответствовать целям потребителя, и всевозможные ресурсные и технологические ограничения. Именно на стадии первого определения проекта необходимо уделять большое внимание критериям успешности, а не детализации реализации проекта [3].

Критерий успешности инновационного проекта следует досконально исследовать. Например, финансовый успех - это единственный и главный критерий

для инвестиционного проекта. Что касается инновационных проектов, то здесь, безусловно, необходима принципиальная новизна, патентная чистота, лицензионная защита, приоритетность направления инноваций, конкурентоспособность внедряемого новшества. А также для успешной реализации необходимы производственные возможности и ресурсная база, техническая оснащенность, финансовая эффективность, целесообразность для общества.

Инновационные проекты различаются не только тем, что имеют многообразие критериев и большую степень неопределенности. Также в огромной мере им присущи следующие качества: новизна, конкурентоспособность и приоритетность. Именно поэтому нужна особая процедура, которая выявляет интегрированные критерии успешности, оптимального соответствия принимаемых мер и полученного результата. Многообразие критериев может предусматривать в процессе внедрения проекта частичного или полного обновления большинства критериев на протяжении всего жизненного цикла инновации.

Разумеется, самым успешным будет проект, отвечающий как можно большему количеству критериев. В реальной жизни, безусловно, очень трудно подобрать какой-нибудь из других вариантов в альтернативу предложенным инновациям. Для того, чтобы снизить проектные риски и оптимизировать успешность инновационного проекта часто используется портфельный подход [5].

Инновационные проекты, которые решают определенную проблему на приоритетных направлениях научно-технического развития в сфере агропромышленного комплекса, могут быть сформированы самостоятельно или в составе комплексных программ, чтобы реализовать задачи конкретных направлений или разделов программы. Формирование инновационного проекта для реализации основных целей инновационного развития обеспечивает [2]: комплексный, системный подход к решению конкретной задачи научно-технического развития АПК; количественную конкретизацию целей научно-технического развития и строгое отражение конечных целей научно-технического развития и строгое отражение конечных целей и результатов проекта в управлении инновациями; непрерывное сквозное управление процессами создания, освоения, производства и потребления инновационных проектов в сельскохозяйственном машиностроении; обоснованный выбор путей наиболее эффективной реализации целей проекта; сбалансированность ресурсов для реализации инновационного проекта; межведомственную координацию и эффективное управление сложным комплексом работ по проекту.

Создание и реализация инновационных проектов в агропромышленном комплексе, в том числе, нового оборудования и технологий в сельском хозяйстве, позволяет эффективно использовать трудовые, материальные и финансовые ресурсы.

Всё это призвано поднимать объёмы производства продукции сельского хозяйства и наиболее полно соответствовать растущим с каждым годом потребностям населения в связи с ограниченным использованием ресурсов страны.

БИБЛИОГРАФИЯ

1. Ансофф И. Стратегический менеджмент: Классическое издание [Текст]. – СПб.: Питер, 2009. - 362с.
2. Балабайкин Б.Ф. Стратегическое управление техническим развитием предприятий АПК (теория, методология и практика) [Текст] – Автореферат диссертации доктора экономических наук. – Челябинск, 2008.
3. Зайцев, Н.Л. Экономика промышленного предприятия [Текст] : учебник Н.Л. Зайцев. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Инфра–М, 2011. – 358 с. - ISBN 978-5-1586-614-3
4. Информационный источник: <http://www.kapital-rus.ru/articles/article/211039/>
5. Краткий экономический словарь [Текст] / Под ред. А.Н. Азрилияна. - 3-е изд. – М.: Институт новой экономики, 2011. – 1088с. - ISBN 978-5-89378
6. Новиков В.С. Инновации в туризме. М.: ИЦ «Академия», 2007.-208 с.

7. Шавель А.В. Сущность понятия «инновация» как экономической категории / Управление экономическими системами (электронный научный журнал). Дата публикации: 31.10.2013. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.uecs.ru>.
8. Шумпетер Йозеф Алоис (Schumpeter Joseph Alois). Теория экономического развития. / Перевод В.С. Автономова и т.д. Воспроизводится по изданию: Шумпетер Й.А. Теория экономического развития. М.: Прогресс, 1982. Директмедиа Паблишинг, Москва, 2008, 203 с.
9. Полухин, А.А. Организационная реструктуризация аграрных предприятий/ А.А.Полухин. - Орел: Орел ГАУ, 2007. – 128 с.- 8 п.л.
10. Полухин, А.А. Управление производственным потенциалом интегрированных формирований АПК/ Е.Ф.Злобин, А.А.Полухин, А.В.Алпатов,Л.В.Тугачева, О.В.Дармограй, А.Н.Ставцев. - Орел: ОрелГТУ, 2010. - 197 с.- 12,3 п.л., в т.ч. авторских 2,05 п.л.
11. Полухин, А.А. Методика экономической оценки технологий и машин в сельском хозяйстве/ В.И. Драгайцев, Н.М. Морозов, А.А. Полухин и др. М.; Россельхозакадемия. 2010. – 148 с. - 9,25 п.л., в т.ч. авторских 0,25 п.л.
12. Полухин, А.А. Экономическая эффективность использования технического потенциала в молочном скотоводстве/ А.Н.Ставцев, А.А. Полухин, А.В.Алпатов, Л.В.Тугачева, А.С.Парфенов, Е.С.Тришкина, С.П.Климова, М.Г.Полухина . - Орел: ОрелГАУ, 2012. - 128 с.-8,0 п.л., в т.ч. авторских 1,0 п.л.
13. Полухин А.А. Организационно-экономические основы энергосбережения в сельском хозяйстве/ А.А. Полухин, А.В.Алпатов, А.Н.Ставцев, К.И.Алексеев, Г.А.Мирошников, С.П.Климова, А.С.Парфенов, О.А.Федотенкова, Н.А.Борхунов, Н.В.Польшакова, А.В.Алтухов . - Орел: Картуш, 2013. - 132 с.- 8,25 п.л., в т.ч. авторских 1,0 п.л.
14. Полухин А.А. Организационно-экономические основы технического переоснащения сельского хозяйства/ А.А. Полухин. - Орел: Картуш, 2014. - 330 с.- 18 п.л.
15. Полухин, А.А. Формирование технической базы для освоения ресурсосберегающих технологий в зернопроизводстве/ А.А. Полухин, А.Н. Ставцев// Вестник ОрёлГАУ. – 2008. -№6 с. 23-26 - 0,8 п.л., в т.ч. авторских 0,4 п.л.
16. Полухин, А.А. Техничко-экономическая оценка способов содержания крупного рогатого скота / А.А. Полухин// Вестник ОрёлГАУ. – 2009. -№6 с. 56-59 - 0,6 п.л.
17. Полухин, А.А. Повышение технической оснащенности производства зерновых культур в Орловской области / А.А. Полухин// АПК: экономика, управление. – 2009. - №7 с. 72-77 - 0,8 п.л.
18. Полухин, А.А. Конкурентные преимущества производителей сельскохозяйственной техники на рынке Орловской области / А.А. Полухин// Современная конкуренция. – 2010. - №3(21) с. 97-109- 1,0 п.л.
19. Полухин, А.А. Особенности рынка сельскохозяйственной техники Орловской области/Е.Ф. Злобин, А.А. Полухин// Экономические и гуманитарные науки.- 2010. - №5 с.78-84- 0,4 п.л., в т.ч. авторских 0,4 п.л.
20. Полухин, А.А. Техническое оснащение сельскохозяйственного производства Орловской области тракторами / А.А. Полухин// Аграрная Россия. – 2010. - №2 с. 54-57- 0,8 п.л.
21. Полухин, А.А. Оценка формирования тракторного парка в АПК Орловской области / А.А. Полухин// Экономический анализ: теория и практика. – 2010. - №28(193) с. 54-58- 0,8 п.л.
22. Полухин, А.А. Совершенствовать структуру парка уборочной техники в сельском хозяйстве / А.А. Полухин, А.В. Алпатов// АПК: экономика, управление. – 2010. – №9 с. 37-41- 0,8 п.л., в т.ч. авторских 0,4 п.л.
23. Полухин, А.А. Развитие рынка зерноуборочных комбайнов в АПК Орловской области / А.А. Полухин, А.В. Алпатов// Вестник Орел ГАУ. – 2010. - №5(26) с. 19-22- 0,6 п.л., в т.ч. авторских 0,3 п.л.
24. Полухин, А.А. Экономическое обоснование создания и реконструкции материально-технической базы для хранения зерна / А.А. Полухин, А.В. Алпатов, О.А.

- Федотенкова// Мир агробизнеса. – 2010.-№2 с.44-49- 0,75 п.л., в т.ч. авторских 0,25 п.л.
25. Полухин, А.А. Эффективность использования ресурсного потенциала сельского хозяйства Орловской области / Н.И. Прока, А.А. Полухин, И.В. Страшко// Вестник Орел ГАУ. – 2010. - №6(27) с. 2-8- 0,75 п.л., в т.ч. авторских 0,25 п.л.
 26. Полухин, А.А. Использование материально-технических ресурсов в сельхозпредприятиях Орловской области / А.А. Полухин// АПК: экономика, управление. – 2010. – №11 с. 122-124- 0,5 п.л.
 27. Полухин, А.А. Проблемы использования фонда амортизационных отчислений сельскохозяйственными предприятиями Орловской области / А.А. Полухин, А.В. Алпатов, А.Н. Ставцев // Проблемы современной экономики. – 2011. - №1(37) с. 303-306- 0,6 п.л., в т.ч. авторских 0,2 п.л.
 28. Полухин, А.А. Выбор способа содержания коров на основе технико-экономического анализа / А.А. Полухин, А.В. Алпатов, А.Н. Ставцев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2011. - №7 с. 42-45- 0,6 п.л., в т.ч. авторских 0,2 п.л.
 29. Полухин, А.А. Перспективы развития аграрного рынка Орловской области / А.А. Полухин, А.И. Репичев // Региональная экономика: теория и практика. – 2011.- №8(191) с. 13-18- 0,6 п.л., в т.ч. авторских 0,3 п.л.
 30. Полухин, А.А. Экономическое обоснование применения технических возможностей малой авиации в сельском хозяйстве / А.А. Полухин// Аграрная Россия. – 2011. - №1 с. 2-5- 0,5 п.л.
 31. Полухин, А.А. Анализ оснащенности сельскохозяйственных организаций Орловской области зерноуборочными комбайнами и тракторами / А.А. Полухин// Экономический анализ: теория и практика. – 2011.-№21(228) с. 42-46- 0,6 п.л.
 32. Полухин, А.А. Организационно-экономический механизм технического переоснащения сельского хозяйства / А.А. Полухин// Экономические и гуманитарные науки.- 2011. -№6 с.101-112- 1,0 п.л.
 33. Полухин, А.А. Экономическая эффективность использования технического потенциала в молочном скотоводстве / А.Н. Ставцев, А.А. Полухин// Молочное и мясное скотоводство. – 2012. - №1 с. 7-9 - 0,6 п.л. , в т.ч. авторских 0,3 п.л.
 34. Полухин, А.А. Технический потенциал производства сахарной свеклы, как фактор эффективного развития отрасли / А.А. Полухин, А.В. Алпатов, А.Н. Ставцев, К.И.Алексеев, А.Д.Романов, Л.В.Тугачева, А.С.Парфенов // Сахарная свекла. – 2012.-№2 с 12-14- 0,7 п.л., в т.ч. авторских 0,1 п.л.
 35. Полухин, А.А. Управление технико-технологической модернизацией и селекционным процессом в молочном скотоводстве / А.А. Полухин, А.И.Шендаков, А.Н.Ставцев, Н.Н.Гранкин, М.Г.Полухина, С.П.Климова // Вестник ОрелГАУ. – 2012. - №1(34) с. 76-93- 1,2 п.л., в т.ч. авторских 0,2 п.л.
 36. Полухин, А.А. Основные проблемы технической и технологической модернизации сельского хозяйства Орловской области / Е.Ф. Злобин, А.И. Наумов, А.А. Полухин, // Экономические и гуманитарные науки.- 2012. -№4 с.3-9- 0,6 п.л., в т.ч. авторских 0,2 п.л.
 37. Полухин, А.А. Организационно-экономический механизм модернизации сельского хозяйства России/ А.А. Полухин// Аграрная Россия. – 2012.-№5 с. 23-29- 0,8 п.л.
 38. Полухин, А.А. Формирование парка зерноуборочных комбайнов Орловской области / А.А. Полухин// Аграрная наука. – 2012. - №5 с. 31-32- 0,6 п.л.
 39. Полухин, А.А. Влияние рыночной конъюнктуры на формирование тракторного парка сельскохозяйственных предприятий России / А.А. Полухин// Современная конкуренция. - 2012. - №34(4) с. 53-60- 0,9 п.л.
 40. Полухин, А.А. Оценка состояния, использования и воспроизводства материально-технической базы сельскохозяйственных организаций Орловской области / А.А. Полухин, А.В. Алпатов, А.Н. Ставцев // Вестник ОрелГАУ. - 2012. - №5 (38) с. 78-85- 0,9 п.л., в т.ч. авторских 0,3 п.л.

41. Полухин, А.А. Особенности формирования тракторного парка сельскохозяйственных предприятий России в современных условиях / А.А. Полухин// Аграрная Россия. – 2012.-№11 с. 30-34- 0,8 п.л.
42. Полухин, А.А. Основные направления воспроизводства материально-технической базы сельского хозяйства России / А.А. Полухин// АПК: экономика, управление. – 2012. -№12 с.57-63- 0,8 п.л.
43. Полухин, А.А. Кооперация на селе: воспоминание о будущем / В.И. Савкин, А.А. Полухин, И.В. Сафронов // Аграрная Россия. – 2013. - №4 с. 26-33- 0,6 п.л., в т.ч. авторских 0,2 п.л.
44. Полухин, А.А. Инновации в агропромышленном комплексе России / А.А. Полухин, А.Ю. Крутиков // Аграрная Россия. – 2013. - №6 с. 40-42- 0,6 п.л., в т.ч. авторских 0,3 п.л.
45. Полухин, А.А. Экономический анализ основных направлений развития российского рынка кормоуборочной техники в условиях ВТО / А.А. Полухин// Современная конкуренция. - 2013. - №4 с. 130-138- 0,8 п.л.
46. Полухин, А.А. Обоснование применения энергосберегающих технологий в сельском хозяйстве / А.А. Полухин, Н.С. Сорокин // Аграрная Россия. – 2013. - №9 с. 14-20- 0,6 п.л., в т.ч. авторских 0,3 п.л.
47. Полухин, А.А. Укрепление материально-технической базы производства зерна / А.А. Полухин, А.В. Алпатов, А.Н. Ставцев // АПК: экономика, управление. – 2013. - №10 - с. 53-62- 0,9 п.л., в т.ч. авторских 0,3 п.л.
48. Полухин, А.А. Тенденции рынка кормоуборочной техники в условиях ВТО/А.А. Полухин, Н.Н. Лисютченко// Экономист. – 2013. -№12 – 0,8 п.л., в т.ч. авторских 0,4 п.л.
49. Полухин, А.А. Экономическая оценка перспектив технической модернизации сельского хозяйства РФ в условиях ВТО/ А.А. Полухин// Аграрная Россия. - 2013. - №11. - с. 33-36 - 0,8 п.л.
50. Polukhin A.A. Potential of cooperation of small-scale business patterns in rural area of the Orel region/ N.I.Proka, V.I.Savkin, A.A. Polukhin, E.S.Surovtseva, T.M.Kuznetsova // Vestnik OrelGAU. 2013. - № 6(45). – December.- P 54-62.
51. Полухин А.А. Направления долгосрочного развития кооперации малых форм хозяйствования в сельской местности Орловской области/ Н.И.Прока, В.И.Савкин, А.А. Полухин, Е.С.Суровцева // Региональная экономика: теория и практика. 2014. № 12. С. 9-17.
52. Polukhin A.A. Directions of development of the Russian market of fodder harvesting machinery / A.A. Polukhin, N.N.Lisutchenko// Vestnik OrelGAU. 2014. - № 1(46). – P 55-60.
53. 45. Полухин А.А. Техничко-технологическая модернизация сельского хозяйства России/ И.С. Санду, А.А. Полухин// Экономика сельского хозяйства России. – 2014. - №1 с. 5-8
54. Полухин, А.А. Техничко-экономический анализ: реструктуризация и модернизация агробизнеса v1.0/А.А. Полухин. – свидетельство о регистрации программ для ЭВМ №2011611649 зарегистрировано 24.06.2011.
55. Полухин, А.А. Оценка эффективности использования производственного потенциала в сельском хозяйстве v1.0/А.А. Полухин, С.А. Плыгун, А.В. Алпатов, А.Н. Ставцев, – свидетельство о регистрации программ для ЭВМ №2011614654 зарегистрировано 10.06.2011.
56. Полухин, А.А. Оценка уровня технического потенциала молочного скотоводства v1.0 /А.А. Полухин, А.Н. Ставцев, А.В. Алпатов . – свидетельство о регистрации программ для ЭВМ №2011614655 зарегистрировано 10.06.2011.
57. Лобков, В.Т. Экономическая оценка эффективности технологии возделывания зерновых культур v1.0/В.Т. Лобков, С.А. Плыгун, А.А. Полухин. - свидетельство о регистрации программ для ЭВМ №2011614656 зарегистрировано 10.06.2011.
58. Полухин, А.А. Экономический анализ эффективности использования зерноуборочных комбайнов v1.0/ В.Т. Лобков, А.А. Полухин, С.А. Плыгун, –

свидетельство о регистрации программ для ЭВМ №2011616281 зарегистрировано 10.08.2011.

59. 51. Полухин, А.А. Научно-техническое обоснование организации и развития перерабатывающих подкомплексов для субъектов малого агробизнеса, средних и крупных сельскохозяйственных предприятий v1.0/ С.А. Плыгун, Н.В. Горынцев, А.А. Полухин – свидетельство о регистрации программ для ЭВМ №2011617405 зарегистрировано 23.09.2011
60. Полухин, А.А. Анализ использования материально-технической базы животноводства сельскохозяйственными предприятиями Орловской области / А.А. Полухин, А.В. Алпатов, А.Н. Ставцев // Эффективное животноводство. – 2010.- №11 (61) с. 25-27.- 0,6 п.л., в т.ч. авторских 0,2 п.л.
61. Полухин, А.А. Структурные изменения в уборочной технике в Орловской области / А.А. Полухин, А.В. Алпатов// Техника и оборудование для села. – 2011. - №3 с. 8-10.- 0,6 п.л. , в т.ч. авторских 0,3 п.л.
62. Полухин, А.А. Экономическая оценка реализации технического потенциала сельского хозяйства Орловской области / А.А. Полухин, Н.Н. Лисютченко// Russian Journal of Agricultural and Socio-Economic Sciences, No. 1 (1) / 2012 page 18-20 <http://www.rjoas.com/issue-2012-01.html>.- 0,6 п.л. , в т.ч. авторских 0,3 п.л.
63. Полухин, А.А. Организационно-экономические основы энергосбережения в сельском хозяйстве / А.А. Полухин, Н.Н. Лисютченко// Russian Journal of Agricultural and Socio-Economic Sciences, No. 4 (4) / 2012 page 20-26 <http://www.rjoas.com/issue-2012-04.html>.- 0,6 п.л., в т.ч. авторских 0,3 п.л.
64. Полухин, А.А. Организационно-экономический механизм воспроизводства технического потенциала сельского хозяйства РФ в условиях ВТО / А.А. Полухин // Образование, наука и производство. – 2012. - №1 с.22-29.- 0,8 п.л.
65. Полухин, А.А. Перспективы технической модернизации сельского хозяйства РФ в условиях ВТО / А.А. Полухин // Сельскохозяйственная техника: обслуживание и ремонт. - 2013. - №11 с. 30-37.- 0,8 п.л.
66. Полухин, А.А. Экономические проблемы технической модернизации сельского хозяйства России / А.А. Полухин // Сельскохозяйственная техника: обслуживание и ремонт. - 2013. - №12 с. 30-37.- 0,8 п.л.
67. Polukhin, A.A. Approaches for justification strategy technical modernization of agriculture given the characteristics of agricultural development and resource provision subjects of the federation/ A.A.Polukhin// Russian Journal of Agricultural and Socio-Economic Sciences. 2013. Т. 24. № 12. С. 22-27. - 0,8 п.л.
68. Полухин, А.А. Особенности использования технического потенциала сельского хозяйства России на региональном уровне / А.А. Полухин // Образование, наука и производство. – 2013. - №2 с.22-29.- 0,5 п.л.